

**AGORA-Systempartnerschaft
Flurförderfahrzeuge
Sika Schweiz AG**

André Walser, 19.11.2004



Sika Schweiz AG

AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Inhaltsverzeichnis

- Auf einen Blick
- Ziele
- Ausgangslage
- Risiken / Chancen / Erfahrungen
- Zielerreichung



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Ausgangslage

- Analyse: Stapler als Kostentreiber
- Typenvielfalt bei Stapler und Batterien
- Unkoordinierter Beschaffungsablauf
- Kauf, Miete, Leasing, Abzahlungskäufe etc.
- Unterhaltsvereinbarung / Wartungsverträge

Fazit: hoher Aufwand und überbordende Kosten



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Entscheid

**Erarbeitung und Einführung einer
Systempartnerschaft mit
Unterstützung durch Herrn Schewe
von der Firma AGORA**

Sika Schweiz AG



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Ziele

- Standardisierung
- Freisetzung der Liquidität
- Senkung der Unterhaltskosten
- Mitarbeitermotivation
- Steuervorteile „Operative Lease“
- Put Option
- Verkauf Altflotte



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Risiken / Chancen / Erfahrungen

- Materialflussanalyse
 - Hohes Einsparpotential festgestellt
- Festlegung der Gerätespezifikationen
 - Trotz intensiver Analyse kleinere Anpassungen nach Lieferung notwendig
- Nahtloser Übergang zur neuen Flotte mit 109 Fahrzeugen



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Risiken / Chancen / Erfahrungen

- Verträge
 - Sehr aufwändig
 - Umfangreiche Dokumentation
 - Gute und nützliche Basis
 - Anlagen als klare Datengrundlage
 - Option vorzeitige Rückgabe
 - Option zusätzlicher Kauf



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Risiken / Chancen / Erfahrungen

➤ Administration

- Klare Zuständigkeiten
- Kurze, eindeutige Kommunikationswege
- Ansprechpartnerliste
- Leasingraten per LSV pro Monat
- Fullservice 2 Rechnungen pro Jahr
- Leitfaden zur Umsetzung



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Risiken / Chancen / Erfahrungen

- Kosten
 - Senkung der Unterhaltskosten > 20 %
 - Buchgewinn bei Verkauf Altflotte
 - Kosteneinsparungen Abschreibungen
 - Kosteneinsparungen Zinsen

Kostenziel wurde deutlich übertroffen



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Risiken / Chancen / Erfahrungen

- Gewaltschäden
- Unfallschäden
- Unsachgemässe Behandlung (Batterien)
- Aussergewöhnliche Nutzung
- Tägliche oder wöchentliche Stapler- und Batteriewartung

Aufwand durch Sika Schweiz AG zu tragen

Sika Schweiz AG



AGORA-Systempartnerschaft, Flurförderfahrzeuge

Zielerreichung

- ✓ Standardisierung
- ✓ Freisetzung der Liquidität
- ✓ Senkung der Unterhaltskosten, Fullservice
- ✓ Mitarbeitermotivation
- ✓ Steuervorteile „Operative Lease“
- ✓ Put Option, Nutzungsdauer definiert
- ✓ Verkauf Altflotte



Staplermodelle im LCB2



Sika Schweiz AG

